



**ОТЧЕТ**  
**О СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛЬЗЕ И**  
**ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ**  
**СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДРИЯТИЯ**

**Производственно-торговое**  
**унитарное предприятие**  
**"Бараньские Арабески"**

**Минск - 2017**

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СОЦИАЛЬНОМ ПРЕДПРИЯТИИ

### ❖ Наименование социального предприятия

Производственно-торговое унитарное предприятие «Бараньские Арабески»

### ❖ Юридическая форма регистрации социального предприятия

Коммерческое унитарное предприятие,  
входящее в структуру общественных объединений инвалидов

### ❖ Дата регистрации социального предприятия

Зарегистрировано - 25 мая 2010 года, перерегистрировано - 12 марта 2014 года

### ❖ Юридический адрес и адрес производства

ул. Заречная, дом 4, офис 1, 211011 г. Барань, Витебская область  
Телефон/факс: +375 216 55-51-53(252040) E-mail: milafrantova@mail.ru  
Сайт: <http://www.stupeni2005.org/arabes1.htm>  
([http://stupeni2005.org/catalog\\_sumki1.htm](http://stupeni2005.org/catalog_sumki1.htm)).

### ❖ Учредитель социального предприятия

Общественное Объединение  
«Белорусская ассоциация помощи детям-инвалидам и молодым инвалидам»,  
Республика Беларусь

### ❖ Руководитель социального предприятия

Франтова Людмила Георгиевна  
E-mail: milafrantova@mail.ru Телефон: +375 29 771-03-09

Предприятие ПТУП «Бараньские Арабески» по-своему уникально, потому что аналогичных предприятий в г. Барань нет.

*Отчет о социальной пользе и экономической эффективности социального предприятия ПТУП «Бараньские Арабески» составлен и опубликован по инициативе и технической поддержке Консалтингового учреждения «Социальные технологии бизнеса» и является первым в Беларуси публичным отчетом социальных предприятий о своей деятельности.*



Авторы-составители пособия:

Матюшенко Галина, Подберезкин Максим, Сергеева Юлия  
Франтова Людмила.



*Дорогие друзья!*

*Мне чрезвычайно приятно представить вашему вниманию отчет о деятельности нашего предприятия за 2016 год.*

*Появление данного отчёта – это в большей степени наша попытка заявить о себе, как о социальном предприятии, которое было создано и существует для решения такой важнейшей социальной проблемы как трудовая реабилитация и адаптации людей с инвалидностью в сообщество.*

*Мы предоставляем рабочие места людям с инвалидностью, что позволяет им активнее включаться в социум, повышать свой социальный статус и улучшать качество жизни.*

Унитарное предприятие «Бараньские Арабески» сегодня – это небольшое швейное предприятие, созданное в 2010 году, и выросшее из обычного швейного кружка, действующего на базе Бараньской общественной организации ОО «Белорусская ассоциация помощи детям-инвалидам и молодым инвалидам». За шесть лет Унитарное предприятие выросло в современное производство, выпускающее высококачественную швейную продукцию, и создавшее систему подготовки и трудоустройства для молодых людей с инвалидностью. На сегодняшний день количество работников с инвалидностью составляет более 50 % от общего численного состава предприятия.

Наше предприятие специализируется на пошиве декоративных сумок из натуральных льняных тканей, сумок для промо акций и льняной сувенирной продукции. В производстве мы стараемся использовать белорусский лён, и делаем акцент на сохранении и популяризации традиционных народных узоров и орнаментов.

Считая себя социальным предприятием, мы являемся сторонниками принципов открытости, публичности и прозрачности нашей деятельности. Мы хотим, чтобы проблемы людей с инвалидностью, которые мы решаем в своей деятельности, становились понятными и доступными всем людям.

Мы надеемся, что со временем всё больше небезразличных людей и социально ответственных предприятий подключатся к их решению. Поэтому, для нас чрезвычайно важно представить вашему вниманию отчет о социальной пользе и экономической эффективности нашего предприятия за 2016 год.

**Людмила Франтова,**  
**директор Унитарного предприятия**  
**«Бараньские Арабески»**

## МИССИЯ И ЦЕННОСТИ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ



Основной целью создания Унитарного предприятия «Бараньские Арабески» является решение актуальной социальной проблемы - высокой безработицы среди молодых людей с инвалидностью в г. Барань (Витебская область). Кроме этого, проблемы реабилитации, социализации и трудовой адаптации инвалидов, также являются актуальными для нашего региона.

Указанные проблемы решаются предприятием через организацию системы подготовки, создание рабочих мест и трудоустройство молодых инвалидов, которые могут быть трудоустроены, как на УП «Бараньские Арабески», так и на открытом рынке труда. Таким образом, на базе нашего предприятия молодые люди с инвалидностью имеют возможность получить профессиональные навыки и адаптироваться к трудовой деятельности на рабочем месте.

Основным критерием успешной деятельности предприятия являются показатели снижения уровня безработицы среди людей с инвалидностью



в нашем городе, а также улучшение качества жизни их семей, что выражается в повышении уровня их доходов, увеличении свободного времени родителей, в снижении потребности в уходе за молодым человеком. Трудоустройство молодых инвалидов способствует повышению их самооценки, улучшает их уровень жизни, формирует экономическую независимость и содействует более успешной интеграции в общество.

В то же время достигнуть долгосрочных социальных результатов в деятельности предприятия возможно только путём достижения



### Наши ценности:

- Социальная включенность (инклюзия) - реализация права людей с инвалидностью на труд и их социальная адаптация в общество;
- Безопасность условий труда и ответственность за каждого сотрудника;
- Оперативность и надежность взаимодействия с партнёрами и клиентами;
- Социально-экономическая эффективность деятельности и высокое качество продукции;
- Забота об окружающей среде.



экономической независимости и его финансовой устойчивости.

В своей деятельности мы стараемся бережно относиться к окружающей среде, следовать принципам «зелёного офиса», не дискриминировать ни наших сотрудников, ни наших партнёров по принципам пола, возраста и национальности.

## ПРОФИЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ПРОДУКЦИЯ И УСЛУГИ ПРЕДПРИЯТИЯ



### Швейное производство:

**Ассортимент продукции предприятия составляет:** льняные декоративные сумки, тканевые сувенирные сумки, сумки ручной работы с вышивкой, сумки для промо акций, рукавицы хозяйственные.

Модели и дизайн продукции также разрабатывается непосредственно на производстве с учетом запросов заказчиков, конъюнктуры рынка, личных предпочтений сотрудников предприятия. При изготовлении льняных декоративных сумок используется ручная работа (hand-made) и эксклюзивный дизайн. Точное повторение каждого изделия невозможно.

**Активный ассортимент продукции** включает такие позиции, как: сумки, косметички, кухонные передники и прихватки, сувенирная новогодняя продукция.

Как сезонная продукция к праздничным датам **выпускаются товары повышенного спроса:** новогодние мешочки, текстильные рюкзаки, промо продукция с логотипом республиканских и региональных ярмарок.

### Безопасность продукции.

Выпускаемая продукция предприятия соответствует всем экологическим нормам, производится из натуральных экологических, безопасных для здоровья материалов отечественного производства.



**Образцы продукции представлены на сайте**  
<http://www.stupeni2005.org/arabes1.htm>

### Предоставление услуг населению:

распечатка документов, ксерокопия, цветная печать, ламинирование, брошюровка печатной продукции.

Согласно Общегосударственному классификатору РБ «Виды экономической деятельности» ОКРБ 005-2006»

Код - 17400, ТН ВЭД ТС - 4202929800



## ТРУДОВОЙ КОЛЛЕКТИВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Предприятие ПТУП «Бараньские Арабески» является примером малого семейного предприятия. Трудовым отношениям в коллективе присущи такие черты как: сплоченность, взаимозаменяемость, толерантность, отзывчивость, терпимость и взаимопомощь. Руководитель старается советоваться с коллективом по многим ключевым вопросам, и важные решения часто принимаются сообща. Коллектив предприятия вместе отмечает дни рождения, праздники, и в эти дни кроме, непосредственно самих работников, в празднике участвуют их близкие родственники.



*Дима Какошкин с мамой*

В настоящее время на предприятии работают 7 человек, из которых у 4 человек диагностирована инвалидность различной степени тяжести.

№	Должность	Количество	Сотрудники с инвалидностью	Занятость
1.	Директор	1	нет	½ ставки
2.	Бухгалтер	1	нет	½ ставки
3.	Мастер производства	1	нет	½ ставки
4.	Работники производства (упаковщик, раскройщик, копировщик, швея)	4 человека	да	½ ставки
			да	½ ставки
			да	½ ставки
			да	½ ставки
Всего:		7 чел.		

Всего на предприятии оборудовано семь рабочих мест для людей с инвалидностью, что позволит в будущем принять на работу ещё несколько человек.

Оборудование рабочего места, доступного для человека с инвалидностью, включает в себя создание санитарно-бытовых условий, соответствующих требованиям санитарной и пожарной безопасности; доступные рабочие помещения, доступные туалеты, удобное, и не создающее ограничений, само рабочее место.

В производственный процесс на предприятии активно включены такие образовательные методы, как: взаимообучение; самообучение; наставничество; обмен опытом. Это значит, что каждый новый сотрудник предприятия прикрепляется к опытному наставнику, который обучает, помогает в работе и способствует скорейшей адаптации пришедшего к трудовой деятельности и интеграции в коллектив.



*Кристина Концевая с мамой*

В штате предприятия отсутствует такая штатная единица, как маркетолог. Его функцию выполняет директор и бухгалтер, а также мастер швейного производства. Ими планируются и готовятся рекламные акции и продажи.

Сотрудники предприятия несут персональную ответственность за качество выпускаемой продукции, что позволяет исключить брак и возврат продукции.

## ЗНАЧИМЫЕ СОБЫТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В 2016 ГОДУ

Январь	Праздник Рождества для работников предприятия и членов Бараньской общественной организации БелАПДИиМИ при помощи учащихся Воскресной школы при церкви «Возрождение».
	Тематическая рабочая встреча в исполкоме по трудоустройству инвалидов и вопросам безбарьерной среды в городе Барань.
Март	Образовательный семинар по вопросам доступной среды для инвалидов и физически ослабленных лиц «Доступная среда» в ДК г. Барани.
	Проведено обследование городских объектов г. Барань на предмет свободного доступа в них людей с инвалидностью.
Апрель	Участие работников предприятия в экологических акциях, посвящённых Дню Земли.
	Участие в заседании горисполкома по решению социальных вопросов в городе Барань и по анализу доступности городских объектов для людей с инвалидностью инвалидов.
Май	Оздоровление работников предприятия в оздоровительном центре «Надежда» (Минская обл.)
Июнь	Поездка в цирк работников предприятия в составе группы Бараньской городской организации БелАПДИиМИ.
	Содействие открытию пункта проката технических средств реабилитации – коляски, костыли, трости в г. Барани.
	28 июня коллектив предприятия принимал участие в заседании Круглого стола на тему «Доступный город» (г. Барань).
Июль	Участие в ярмарке ремесленников «Город мастеров» на международном фестивале «Славянский базар-2016» г. Витебск.
Октябрь	Участие в ярмарке «Планета здоровья» г. Орша.
Ноябрь	Участие в общественной инициативе Учреждения «Социальные технологии бизнеса» по разработке и составлению пилотного Отчета по социальной и экономической пользе социального предприятия в Беларуси.
Декабрь	Пошив новогодней сувенирной продукции для торговых сетей г. Минска. Новогодние мероприятия: «Новогодние подарки» работникам, сладкий стол, «Рождественские встречи» с христианской церковью «Возрождение»

## ПАРТНЁРСКИЕ СВЯЗИ ПРЕДПРИЯТИЯ



Постоянными партнерами предприятия являются Оршанский районный исполнительный комитет (г. Орша), Бараньский городской исполнительный комитет (г. Барань), Бараньский городской Совет депутатов (г. Барань), которые регулярно оказывают помощь предприятию в решении хозяйственно-бытовых вопросов.

Предприятие сотрудничает с отделением дневного пребывания ГУ «Территориальный центр социального обслуживания населения Оршанского района», где проводятся совместные встречи и торговые ярмарки/выставки продукции предприятия.

Также предприятие взаимодействует с центром занятости Управления по труду, занятости и социальной защите Оршанского районного исполнительного комитета (г. Орша), инициируя программы по трудовой адаптации и реабилитации людей с инвалидностью.

При реализации социальных проектов предприятие сотрудничает с Программой поддержки Беларуси Федерального правительства Германии, а также с программой развития ООН.

Кроме того, тесное сотрудничество налажено с общественными организациями и гражданскими инициативами: республиканским общественным объединением «Белорусская ассоциация помощи детям инвалидам и молодым инвалидам» г. Минск, Центром социальных инноваций «SinGo», Консалтинговым учреждением «Социальные технологии бизнеса» и другими некоммерческими организациями социальной направленности.

Также необходимо отметить тесные связи предприятия с учреждениями образования г. Барани. Это проведение совместных экологических и образовательных мероприятий (тренинги) с учащимися гимназии г. Барани и двух школ № 15 и № 18 г. Барани.



## СОЦИАЛЬНЫЙ ЭФФЕКТ (ПОЛЬЗА) ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Деятельность УП «Бараньские Арабески» направлена на профессиональную реабилитацию и социальную адаптацию молодых людей с инвалидностью, а также на содействие трудоустройству инвалидов на открытом рынке труда.

За период с 2010 по 2016 годы годовую адаптацию к трудовой деятельности на базе предприятия прошли 13 человек с инвалидностью, из которых 4 человека в дальнейшем смогли трудоустроиться на открытом рынке труда.

В 2016 году на предприятии были трудоустроены четыре человека с инвалидностью.

В рамках программы адаптации новых сотрудников обучают таким специальностям как: упаковщик, раскройщик, копировщик, швея, гладильщик, оператор ПВЭМ. В результате после года трудовой адаптации люди с инвалидностью начинают увереннее себя чувствовать, у них расширились перспективы, увеличились возможности. За этот год у многих меняется мировоззрение, появляется новое видение своей роли в жизни, формируется готовность брать на себя ответственность за свою жизнь. Бесценный трудовой опыт, который получают работники, закрепляет их желание работать и приносить пользу обществу.

Таким образом, работая на предприятии, инвалиды приобретают:

- Профессиональный опыт, трудовые книжки, в которых указан стаж работы.
- Привыкают к рабочему графику.
- Улучшают своё материальное положение, так как это и прибавка к пенсии; человек получает сумму социального пособия + сумму заработной платы.

Наше социальное предприятие УП «Бараньские Арабески» занимается производством непродовольственной продукции (это швейные изделия), находится на самоокупаемости, и не получает дотаций из бюджета. И, тем не менее, предприятие решает сразу несколько важных задач: включает людей из социально незащищенных групп в трудовую деятельность, способствует их социализации, а также снижает нагрузку на бюджет, поскольку деньги, потраченные на пособия по инвалидности/пенсии, возвращаются в экономику страны.

Люди с инвалидностью приходят устраиваться на работу в УП «Бараньские Арабески» по направлению Оршанского центра занятости. При этом обращаются люди не только из г. Барань, но и из г. Орша, а также других окрестных мест. Несмотря на то, что предприятие берёт на работу людей без предыдущего опыта работы, трудоустраиваться приходят люди с инвалидностью разного возраста – от 18 до 25 лет. Практика показывает, что не редкой является ситуация, когда человек с инвалидностью, которому уже 23-25 лет ещё нигде ни разу не работал.

Предприятие трудоустраивает людей с I, II и III группами инвалидности. Исходя из их возможностей, разрабатывается программа трудовой адаптации и определяется график работы (у инвалидов сокращённый рабочий день). Сегодня рабочий день на предприятии продолжается в течение шести часов: с 8.00 до 14.00.



Кроме непосредственно своей производственной деятельности УП «Бараньские Арабески» совместно с ОО «БелАП-ДИИМИ» и Оршанским райисполкомом регулярно участвует в реализации международных проектов, направленных на реабилитацию людей с инвалидностью, а также на создание в городе безбарьерной среды.

Так в 2016 году в рамках реализации местной инициативы «Жизнь без барьеров» проекта ЕС/ПРООН «Содействие развитию на местном уровне в Респу-

блике Беларусь» была проведена реконструкция двух дверных проёмов во Дворце культуры г. Барань; изготовлена новая дверь в поликлинике № 4, полностью отремонтировано крыльцо, изготовлен пандус, установлены поручни. Подверглась замене вся дверная группа в средней школе №18; поставлена новая дверь, отремонтировано крыльцо и установлен поручень в отделении дневного стационара по ул. Сорокина. В здании Бараньского горисполкома был реконструирован плавный съезд и установлен поручень.

Кроме того, был проведён общественный рейд на предмет доступности городских объектов, на основании которого были отремонтированы плавные съезды и участки дорожного и тротуарного покрытия, обустроены пандусы и установлены поручни в различных районах города Барань. Всё это позволило сделать социально-значимые объекты города более доступными для людей с инвалидностью и маломобильных групп населения.

Кроме социальной составляющей деятельности предприятия «Бараньские Арабески» можно также выделить национально-культурную составляющую. Дело в том, что одной из важных целей предприятия является возрождение национальных традиций вышивки, производства качественных товаров ручной работа, использование национальных, экологических материалов, таких как белорусский лён.

Производство товаров ручной работы очень трудоёмко. Если модель уже отработана, в день предприятие производит 5-6 сумок. Если готовится новая модель, то 2-3 дня уходит только на разработку её дизайна и изготовление лекала. В этой связи покупатели товаров предприятия должны понимать, что, выбирая продукцию УП «Бараньские Арабески» они не только делают вклад в решение проблемы трудоустройства людей с инвалидностью, но и приобретают уникальную вещь ручной работы, сделанную искренне и с любовью.



## ИСТОРИИ ИЗ ЖИЗНИ НАШИХ СОТРУДНИКОВ

Директор социального предприятия «Бараньские Арабески» Людмила не является профессиональным менеджером. По её словам, для того, чтобы предприятие «встало на ноги», ей самой пришлось многому научиться: «Я была простая мама, у меня среднетехническое образование, окончила Витебский политехнический техникум по специальности «Радиоаппаратостроение». Я далека была от швейного производства и какой-то общественной работы.

Она сама имеет ребёнка с инвалидностью. Когда в 2001 году в г. Барань создали общественную организацию, занимающуюся помощью детям-инвалидам и молодым инвалидам, Людмила стала председателем по воле своей активности. В 2010 году ей предложили возглавить и УП «Бараньские Арабески».

По словам Людмилы «У нас на предприятии практически все родители имеют детей с инвалидностью. Они сюда приходят и общаются. Работа для ребят — это возможность самореализации и широкого общения. Они не сидят дома, а все-таки зарабатывают деньги, помогают своей семье».

Швея **Кристина** - одна из двух сотрудников с инвалидностью, которые работают практически со дня основания предприятия. По словам Кристины, найти общий язык со сверстниками, даже в социальных сетях ей нелегко: у некоторых до сих пор есть предубеждения и стереотипы в отношении людей с инвалидностью. Долгое время Кристина училась дома, а не в обычной школе. Сегодня она свободно владеет компьютером и находит друзей. На предприятии она в основном выкраивает по лекалам, в свободное время рисует и занимается бисероплетением — это её хобби. Большинство из поработавших на предприятии людей с инвалидностью считают, что этот опыт изменил их жизнь.

**Дмитрий** (инвалид III группы) пришёл на предприятие в 18 лет. В течение года парень работал упаковщиком готовой продукции год, а пока работал, учился заочно в Оршанском отделении БГУ «Бизнес-администрирование» по специальности «менеджер – экономист». Заработав свой первый трудовой стаж и получив на УП «Бараньские Арабески» трудовую книжку, Дмитрий трудоустроился в Среднюю школу г. Барани системным администратором. В настоящее время он переехал в Минск, где продолжает обучение в Белорусском государственном институте радиоэлектроники.

**Анна** (инвалид III группы) сама из социально-неблагополучной семьи, воспитывалась в детском доме. Окончила Горецкую академию по специальности «экономист», и первый свой трудовой опыт в качестве бухгалтера получила на УП «Бараньские Арабески», придя работать на предприятие в возрасте 22 лет. Проработав на предприятии год, девушка затем смогла трудоустроиться бухгалтером в поликлинику в г. Орша. А в настоящее время Аня вышла замуж и находится в декретном отпуске.

**Максим** (инвалид II группы) закончил отделение БГУ «Белорусская филология» по специальности «учитель белорусского языка и литературы», но по специальности трудоустроиться не смог. В возрасте 25 лет он устроился в УП «Бараньские Арабески» на своё первое место работы в качестве оператора ПВЭМ, где заработал свой первый трудовой стаж. По окончании годичного срока адаптации трудоустроился на региональную базу завода «Лидские концентраты» в г. Барани по специальности «оператора ПВЭМ».

**Екатерина** (инвалид II группы) пришла на предприятие в возрасте 20 лет. Первоначально Катя работала кладовщицей, но вскоре на предприятии смогла освоить новую специальность «швеи». По окончании срока адаптации девушка смогла трудоустроиться швейей на другое социальное предприятие, учреждённое общественным объединением «Белорусское общество глухих», швейное предприятие УП «Нить» (Орша).

**Галина** (инвалид III группы) пришла на предприятие в возрасте 46 лет, так как не могла найти нигде работу. В течение года работала уборщиком служебных помещений, а по окончании срока адаптации смогла трудоустроиться на ОАО «Техника связи» г. Барани «штамповщицей пластмассовых изделий».

Таким образом, можно сказать, что для многих людей с инвалидностью социальное предприятие ТПУП «Бараньские Арабески» стало тем местом, где работники получили возможность найти своё место в жизни, поверить в себя и получить необходимую поддержку для того, чтобы двигаться вперёд.



## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Экономическая деятельность предприятия в 2015-2016 годах представляла собой производство товаров, а также оказание услуг.

Общие сводные результаты деятельности ПТУП «Бараньские Арабески» за этот период представлены на Рисунке 1.

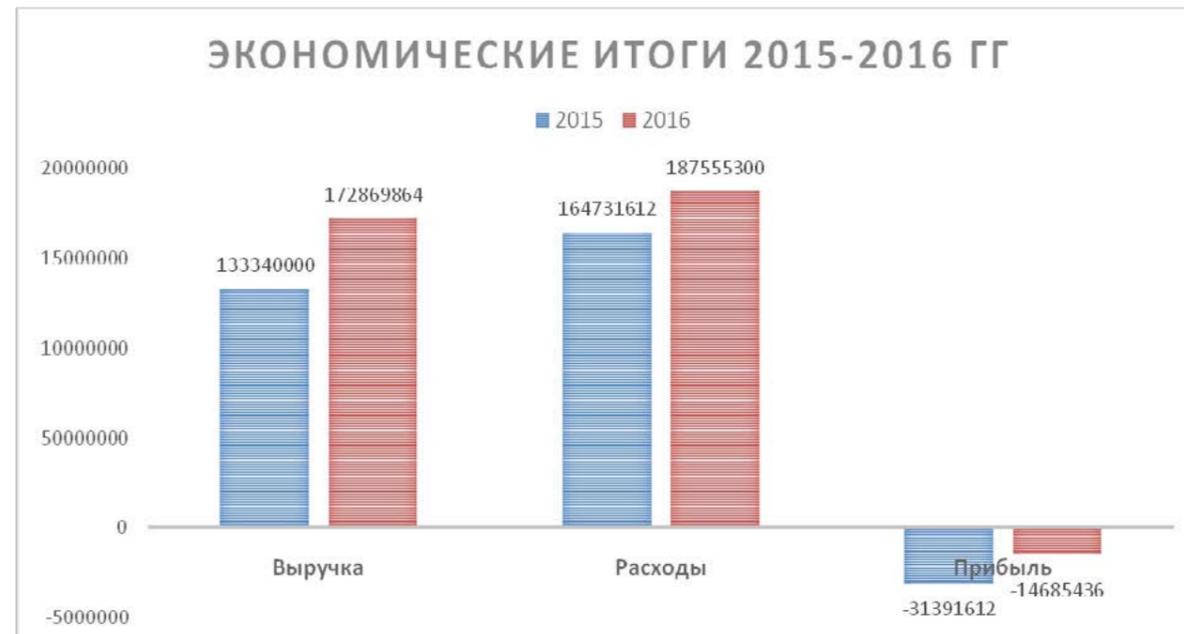


Рисунок 1 – Результаты экономической деятельности ПТУП «Бараньские Арабески» в 2015-2016 годах

В 2012-2015 годах швейные изделия реализовывались в основном в г. Барани и Оршанском районе. У предприятия не было выхода на внешние рынки и другие области Беларуси. Цена на продукцию предприятия формировалась исходя из себестоимости производства (складывается из стоимости сырья (ткани), стоимости услуг сторонних предприятий («шелкография»), заработной платы сотрудников, аренды и коммунальных платежей). Продажная цена продукции планировалась в размере: себестоимость + прибыль не менее 20%.

При этом основная стратегия ценообразования строится на отслеживании цен на аналогичную продукцию основных конкурентов и определении цены на собственную продукцию на 15% ниже, чем цены конкурентов.

Рост цен на сырьё, аренду и коммунальные услуги приводили и к росту цен на швейные изделия.

Однако, стоит отметить, что не смотря на экономические сложности, Унитарное предприятие «Бараньские Арабески» никогда не имело задолженности по заработной плате и платежам в бюджет.

Сейчас продукция реализуется через сети магазинов, а также непосредственно через заказы от юридических и физических лиц. Услуги полиграфии оказываются, как юридическим, так и физическим лицам.

У предприятия есть своя промо-страничка в интернете, где размещена информация о нём и представлен каталог продукции ([http://stupeni2005.org/catalog\\_sumki1.htm](http://stupeni2005.org/catalog_sumki1.htm)).

Наглядные образцы продукции, размещенные на мобильной выставке в помещении производства, дают возможность покупателям и заказчикам оценить качество предлагаемых швейных изделий и печатных материалов.

На предприятии разработана система персональных скидок на производимую продукцию и система поощрительных призов в зависимости от объемов покупаемой продукции.

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ

Так как основной целью деятельности предприятия является решение проблемы трудоустройства людей с инвалидностью, получаемая в результате хозяйственной деятельности прибыль направляется на эти цели.

Таким образом, при наличии прибыли предприятие инвестирует эти средства в создание новых рабочих мест и в закупку нового оборудования.

Тем не менее, необходимо отметить, что в течение 2015 и на начало 2016 года социальное предприятие ПТУП «Бараньские Арабески» работало без прибыли, имея убытки в размере ВУР 31,4 млн. в 2015 году и ВУР 14,7 млн. в начале 2016 года.

Со II квартала 2016 года удалось переломить ситуацию. За счёт незначительного изменения ценовой политики и увеличения объёмов продаж на промо сумки, значительно увеличилась прибыль предприятия, и соответственно повысилась его рентабельность. Доходы от реализации декоративных сумок за этот период тоже возросли в три раза с 15% до 46% от общих доходов предприятия. Это связано с тем, что были заключены долгосрочные договоры на реализацию продукции с сетью фирменных магазинов Оршанского льнокомбината в таких городах, как Орша, Витебск и Могилёв. Предприятие в этот период принимает участие в различных городских и республиканских ярмарках.

Предприятие успешно участвует в ярмарках на «Славянском базаре» в Витебске. В целях оптимизации затрат предприятие перешло на общую систему налогообложения; а для получения сквозной льготы по НДС предприятие получает Сертификат на продукцию собственного производства в Торгово-Промышленной Палате (ТПП) по Витебской области. Предприятие работает без НДС, а это в свою очередь, даёт возможность торговым сетям не включать в стоимость продукции 20% НДС, а только торговую надбавку. Это не приводит к удорожанию швейной продукции для потребителей.

## ЭКОЛОГИЯ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ



Большое внимание предприятие уделяет экономии энергии. В 2016 году в производственных и офисных помещениях были установлены энергосберегающие оконные стеклопакеты, утепленная входная дверь, энергосберегающие лампочки.

На предприятии ведется раздельный сбор твердых бытовых отходов, используются специальные мини-контейнеры для раздельного сбора мусора.

Сотрудники предприятия вносят посильный вклад в сохранение чистоты и порядка на прилегающей уличной территории: занимается благоустройством, озеленением, что всегда находит позитивный отклик у местных жителей.

Производимые предприятием тканевые многоразовые сумки являются эко-альтернативой одноразовым полиэтиленовым пакетам, предлагаемым в торговых сетях.



## НАШИ ПЛАНЫ

В 2017 году предприятие планирует принять ещё 2-3 человек с инвалидностью по программе трудовой адаптации. Таким образом, планируется, что коллектив увеличится с 7 до 10 человек.

Кроме того, в новом году 2017 года планируется привлечь в штат маркетолога, который работая в Минске, будет заниматься заключением новых договоров с торговыми сетями и сбытом продукции в столице.

Основная маркетинговая стратегия предприятия на 2017 год – это увеличение продаж декоративных и промо сумок в новых для предприятия регионах Беларуси: в первую очередь, в городах Витебск, Могилёв, Минск и Гродно. Также планируется выход на российский рынок.

В планах развития предприятия присутствует задача по созданию интернет-магазина, на страничке которого можно будет презентовать каталог продукции, а также осуществлять продажу через интернет.





Город Барань находится в Оршанском районе Витебской области Республики Беларусь, расстояние до г. Орша - центра Оршанского района, 9 километров. Довольно развитая сеть автомобильных дорог. Имеется прямой выход на автотрассу Брест-Минск-Москва, а через Оршу - на трассу Санкт-Петербург-Одесса. Расстояние от Барани до Минска составляет около 240 км, а до Витебска или Могилева - около 80 км.

У города Барань, как и у любого другого города, есть своя история, которая своими корнями уходит глубоко в прошлое. Первое упоминание нашего населенного пункта появилось ещё в начале XVI века. Сказать, почему город получил такое название точно нельзя. Известно только, что ещё с давних времён стоит он на тихих и живописных берегах, таящих в себе события давно минувших лет, реки Адров.

